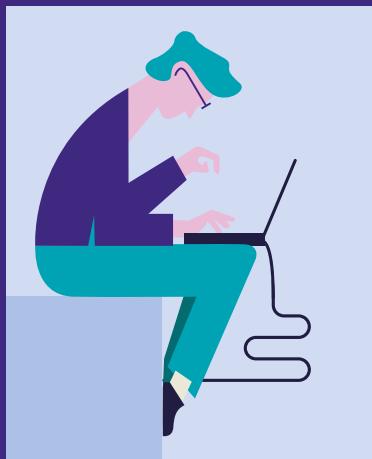


RAPPORT D'ACTIVITÉ



2016



UNIFAF, LE PARTENAIRE FORMATION DU SECTEUR

Unifaf est l'Opcas et l'Opacif du secteur des activités sanitaires, sociales et médico-sociales privé à but non lucratif.

En 2016, le secteur regroupait

7 166 associations, congrégations

ou mutuelles à l'activité très diversifiée mais tournée vers

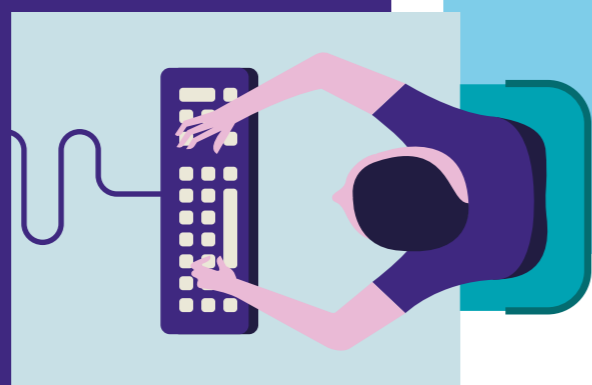
l'accueil et l'accompagnement des publics les plus fragilisés : enfants,

adolescents, personnes âgées,

en difficulté sociale, en situation de handicap ou ayant des problèmes

de santé. Le secteur comptait à

cette date **785 561 salariés**.



DES PRISES EN CHARGE RENFORCÉES POUR LES PROJETS LES PLUS AMBITIEUX ET UN CONSEIL EN OPTIMISATION FINANCIÈRE

Unifaf propose un accompagnement global des structures, des employeurs et de leurs salariés. En 2016, en tant qu'Opcas et Opacif, Unifaf a engagé **390,3 millions d'euros** en faveur de la formation des salariés pour **447 000 départs en formation**.

Un euro sur deux engagés a permis de financer des formations à visée diplômante.

Les partenaires sociaux de la Branche, employeurs et salariés, sont engagés de longue date en faveur de la formation professionnelle. Grâce notamment à la mutualisation de ses fonds, l'Opcas soutient le financement d'actions ambitieuses, au-delà des capacités financières de l'employeur. C'est aussi la mission des **108 conseillers** en gestion et financement d'Unifaf qui accompagnent les associations pour optimiser le financement de leur plan de formation.

58,1 M€

ont été accordés aux employeurs au-delà de leur plan de formation pour financer des formations qualifiantes, de développement des savoirs de base, de soutien à la reconversion des salariés reconnus travailleurs handicapés, ou encore de soutien aux projets de transformation

Un catalogue

de formation en inter, gratuites et clés en main a été mis à disposition

11 000

entretiens en ingénierie financière ont été réalisés

UNIFAF AUX CÔTÉS DES ASSOCIATIONS POUR ANTICIPER LES ENJEUX RH DE DEMAIN ET CONSTRUIRE DES PROJETS DE FORMATION SUR MESURE

Partenaire financier au service du développement de la formation, Unifaf, c'est aussi une équipe de **208 conseillers**, présents partout en France. Ils informent et aident les associations à anticiper les impacts formation des évolutions des métiers et des organisations ou des réglementations, à construire des projets de formation.

Les petites et moyennes associations peuvent bénéficier d'un accompagnement RH renforcé et sur mesure, la prestation de conseil RH, réalisée par un cabinet de conseil spécialisé, pouvant aller jusqu'à 14 jours. Cette prestation est entièrement financée par Unifaf pour les associations de moins de 300 salariés.

EN 2016, NOTRE ACTIVITÉ DE CONSEIL S'EST TRADUITE PAR :

900

réunions d'information sur les évolutions sectorielles ou réglementaires – en inter ou en intra, 10 000 participants

290

associations accompagnées dans le cadre d'une prestation de conseil RH approfondie d'une durée moyenne de 8 jours

300

ateliers méthodologiques dont 70 organisés en intra

5 000

entretiens conseil en ingénierie de formation

118

établissements accompagnés dans le montage d'actions inter-associatives dans le cadre de 14 projets territoriaux



L'ACCOMPAGNEMENT DES SALARIÉS RENFORCÉ AU TRAVERS DU CONSEIL EN ÉVOLUTION PROFESSIONNELLE

Depuis 2015, Unifaf s'est doté d'une équipe de **36 conseillers** en évolution professionnelle qui interviennent gratuitement auprès des salariés sollicitant un accompagnement sur leur évolution ou sur le financement de leur projet.

EN 2016

22 500

salariés

ont été accueillis dans le cadre du CEP

2 300

salariés

ont bénéficié d'un accompagnement renforcé pour la construction de leur projet professionnel (CEP niveau 2)

+ de
694

réunions collectives

ont été organisées en inter et en intra auprès de 9 500 salariés

59

ateliers

sur le CEP ont été organisés pour plus de 400 participants

4 |

UNIFAF SE MOBILISE POUR ACCOMPAGNER LES TRANSFORMATIONS ASSOCIATIVES

2016 était l'année du projet «Mutations Économiques» soutenu par le Fonds paritaire de sécurisation des parcours professionnels (FPSPP). Ce projet national a permis des financements exceptionnels et la mise à disposition d'un catalogue spécifique d'actions de formation clés en main ou sur mesure pour accompagner les transformations du secteur : évolution des publics, des prises en charge, mais aussi des organisations.

Le projet Mutations Économiques en 2016, c'est :

19 M€

engagés au total

3 403

associations bénéficiaires

11 M€

de cofinancements au bénéfice des associations

23 959

salariés

formés dont 35% de niveau V ou infra

LES CHIFFRES CLÉS DE 2016 SOMMAIRE

- p.6
La collecte en 2016 **1.**
- p.7
Les données du plan de formation **2.**
- p.11
Les dispositifs d'intégration dans l'emploi **3.**
- p.17
Les financements mobilisés par les salariés **4.**
- p.22
La formation des travailleurs handicapés **5.**
- p.24
Annexes : les données régionales **6.**

| 5

424,9 M€

148,9 M€ part libre et volontaire

50% des adhérents ont versé 2,30% de leur MSB (masse salariale brute) ou plus

253,2 M€ engagés pour la formation des salariés en 2016*

437 228 salariés ont bénéficié d'une formation financée par Unifaf



À RETENIR

Unifaf est le 4^e OPCA en termes de collecte.

1^{er} OPCA en termes de part libre et volontaire, avec des chiffres en hausse entre 2015 et 2016.

LA COLLECTE – DONNÉES NATIONALES (EN M€)

	2015	2016	ÉVOLUTION
Total	416,7	424,9	+2,0%
Total (hors CTH)*	407,2	415,3	+2,0%
Dont plan légal	176,1	182,6	+3,7%
Dont plan conventionnel	69,1	65,3	-5,5%
Dont part libre et volontaire	144,5	148,9	+3,0%

* CTH (contribution pour les travailleurs handicapés d'Esat)

LES VOLUMES ENGAGÉS EN 2016

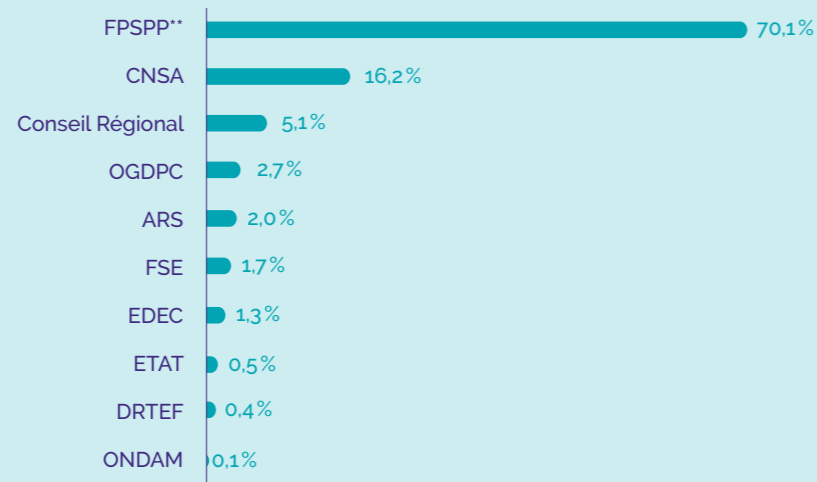
Répartition des engagements entre enveloppe financière du plan de formation et période de professionnalisation.

	ENGAGEMENTS EN M€			DÉPARTS EN FORMATION		
	2015	2016	Évolution	2015	2016	Évolution
Plan	193,2	196,7	+1,8%	377 699	429 624	+13,7%
Période de professionnalisation	56,0	56,6	+1,1%	4 427	7 704	+74,0%

Note : le nombre de formations financées augmente plus vite que les engagements financiers. Cela traduit une baisse du coût moyen des formations expliquée par la diminution des durées de formation, particulièrement pour les périodes de professionnalisation, suite à l'évolution des priorités en 2015.

COFINANCEMENTS

En 2016, Unifaf a bénéficié de **22,5 M€** pour mener des projets au service de ses adhérents.



** FPSPP : Fonds paritaire de sécurisation des parcours professionnels – CNSA : Caisse nationale de solidarité pour l'autonomie – OGDPC : Organisme gestionnaire du développement professionnel continu – ARS : Agence régionale de santé – FSE : Fonds social européen – EDEC : Engagement de développement de l'emploi et des compétences – DRTEFP : Direction régionale du travail, de l'emploi et de la formation professionnelle – Ondam : Objectif national de dépenses d'assurance maladie.

LES ACTIONS DE FORMATION QUALIFIANTES

Unifaf poursuit son soutien à la qualification malgré des engagements en baisse.

	ENGAGEMENTS EN M€			DÉPARTS EN FORMATION		
	2015	2016	Évolution	2015	2016	Évolution
Plan	31	26,5	-14,7%	6 404	5 863	-8,4%
Période de professionnalisation	52,7	49,8	-5,4%	3 750	3 310	-11,7%

* Montants engagés au titre du plan de formation et des fonds collectés au titre de la professionnalisation.

LES 10 PREMIERS DIPLÔMES FINANCÉS

	ENGAGEMENTS FINANCIERS (M€)			NOMBRE DE SALARIÉS FORMÉS		
	2015	2016	Évolution	2015	2016	Évolution
DEAMP+DEAES*	31,58	27,26	- 14%	2469	2017	- 18%
DEME	11,10	10,71	- 4%	666	606	- 9%
DEES	9,02	11,10	+ 23%	446	499	+ 12%
DEETS	3,48	2,24	- 36%	108	90	- 17%
DEI	11,64	21,28	+ 83%	154	225	+ 46%
DEAS	9,44	11,32	+ 20%	593	657	+ 11%
CAFDES	3,36	5,80	+ 73%	206	249	+ 21%
DECS	3,38	5,32	+ 57%	93	128	+ 38%
CAFERUIS	11,56	21,68	+ 87%	776	1023	+ 32%
DEIS	1,51	4,49	+ 198%	85	144	+ 69%

À RETENIR

Les diplômes visant les emplois cœur de métier de la Branche arrivent en tête des diplômes financés par les employeurs. En 2016 comme en 2015, le DEAMP/DEAES est le diplôme le plus financé.

LA PRESTATION DE CONSEIL RH

	Associations accompagnées	Financements accordés (en €)
AUVERGNE-RHÔNE-ALPES	59	477 711
Auvergne	8	41 500
Rhône-Alpes	51	436 211
BOURGOGNE-FRANCHE-COMTÉ	4	39 320
Bourgogne		
Franche-Comté	4	39 320
BRETAGNE	24	97 440
CENTRE	4	55 600
GRAND EST	22	196 082
Alsace	8	77 390
Lorraine	10	89 172
Champagne-Ardenne	4	29 520
HAUTS-DE-FRANCE	5	52 720
Nord-Pas-de-Calais	5	52 720
Picardie		
ÎLE-DE-FRANCE	27	195 590
NORMANDIE	18	195 820
Basse-Normandie	5	80 640
Haute-Normandie	13	115 180
NOUVELLE-AQUITAINE	32	266 731
Aquitaine	23	160 386
Limousin	5	61 295
Poitou-Charentes	4	45 050
OCCITANIE	43	296 527
Languedoc-Roussillon	20	158 851
Midi-Pyrénées	23	137 676
PAYS DE LA LOIRE	14	128 840
PACA + CORSE	28	227 172
LA RÉUNION	8	52 800
GUADELOUPE		
GUYANE		
MARTINIQUE		
Total général	288	2 282 353



À RETENIR

Les prestations se répartissent de manière équilibrée essentiellement entre les associations employant moins de **50 salariés** et celles de **50 à 250 salariés**.

Ce sont surtout les établissements intervenant auprès des personnes âgées, du handicap ou du secteur social, qui ont fait appel à la prestation. Le volet collectif a été **deux fois plus utilisé** que le volet individuel.

La demande des associations est essentiellement centrée sur la **structuration des process** et des **outils RH**.

* DEAMP : Diplôme d'état d'aide médico-psychologique – EAES : Diplôme d'état d'accompagnant éducatif et social – EME : Diplôme d'état de moniteur éducateur – EES : Diplôme d'état d'éducateur spécialisé – EI : Diplôme d'état d'infirmier – EAS : Diplôme d'état d'aide-soignant – AFDES : Certificat d'aptitude aux fonctions de directeur d'établissement ou de service d'intervention sociale – ECS : Diplôme d'état de cadre de santé – AFERUIS : Certificat d'aptitude aux fonctions d'encadrement et de responsable d'unité d'intervention sociale – EIS : Diplôme d'état d'ingénierie sociale.

13,4 M€* engagés pour la formation des jeunes

4012 jeunes formés

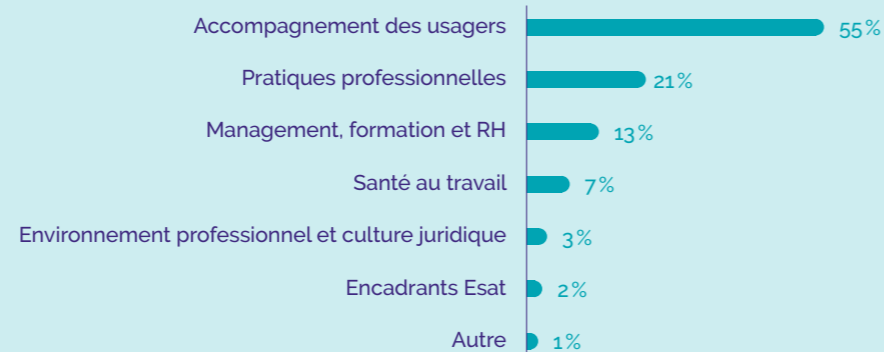
LES ACTIONS COLLECTIVES DÉVELOPPÉES ET FINANCÉES PAR UNIFAF

	NOMBRE DE FORMATIONS EN 2016	NOMBRE DE SESSIONS DE FORMATION	NOMBRE D'ÉTABLISSEMENTS BÉNÉFICIAIRES	NOMBRE DE STAGIAIRES
Actions collectives nationales ou régionales	531	1 395	3 783	14 509
Actions collectives TH	75	362	231	2 829
Total 2015	459	1 171	2 831	12 181
Total 2016	606	1 757	4 014	17 338
Évolution 2015-2016	+ 32%	+ 50%	+ 42%	+ 42%

LES GRANDES THÉMATIQUES

Près de la moitié des stagiaires ont suivi une formation tournée vers l'utilisateur, son bien-être, et la connaissance des pathologies, son bien-être. Cela représente environ **8 250 départs en formation**.

La répartition des départs en formation par thématique est stable par rapport à 2015.



LE COÛT PÉDAGOGIQUE DES ACTIONS COLLECTIVES 2016 S'ÉLÈVE À 7,8 M€ FINANCÉS SUR LES FONDS MUTUALISÉS DE BRANCHE

5 196 €

C'est le coût moyen d'une session, toutes actions collectives confondues. Il est en baisse par rapport à 2015, où il s'élevait à 6 186 €.

3,25 jours

C'est la durée moyenne d'une session. Ce chiffre était de 4 jours en 2015.

1 600 €

C'est le coût moyen d'une journée de formation.

1 300 €

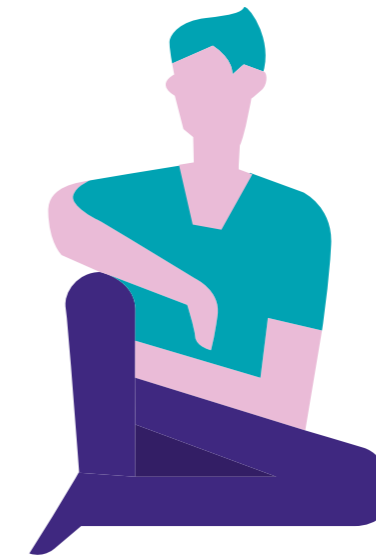
C'est le coût pédagogique moyen pour une journée de formation en 2016.

Les dispositifs d'intégration dans l'emploi permettent à des jeunes ou des demandeurs d'emploi d'intégrer le secteur en bénéficiant d'une formation. Il s'agit des **contrats en alternance (contrats d'apprentissage et contrats de professionnalisation), de la préparation opérationnelle à l'emploi (POE), des dispositifs de Pôle Emploi destinés aux demandeurs d'emploi ainsi que de la formation des contrats aidés**.

En plus de l'acquisition de compétences ou de l'obtention d'une certification, ils font découvrir le secteur, dans lequel ils favorisent l'intégration.

En raison des réglementations qui encadrent l'exercice de certains métiers, mais aussi de la durée des formations, l'alternance demeure relativement peu développée dans le secteur, malgré une volonté forte des partenaires sociaux.

En revanche, depuis 2012, Unifaf a largement contribué à l'effort de qualification des jeunes en emploi d'avenir embauchés dans le secteur.



+ de **20 000** jeunes embauchés

dont environ 11 000 ont bénéficié d'une formation depuis 2012.

4012 jeunes

ont été formés pour un montant total d'engagements de 13,4 M€ par Unifaf et ses partenaires financiers en 2016.

LES CONTRATS DE PROFESSIONNALISATION EN 2016

	Nombre de stagiaires	Coût total (M€)
AUVERGNE-RHÔNE-ALPES	299	4,17
Auvergne	69	1,15
Rhône-Alpes	230	3,01
BOURGOGNE-FRANCHE-COMTÉ	48	0,66
Bourgogne	25	0,37
Franche-Comté	23	0,30
BRETAGNE	76	1,09
CENTRE	11	0,14
GRAND EST	164	2,25
Alsace	98	1,51
Lorraine	47	0,50
Champagne-Ardenne	19	0,23
HAUTS-DE-FRANCE	136	1,50
Nord-Pas-de-Calais	79	0,82
Picardie	57	0,68
ÎLE-DE-FRANCE	391	4,56
NORMANDIE	79	1,04
Basse-Normandie	52	0,67
Haute-Normandie	27	0,37
NOUVELLE-AQUITAINE	181	2,82
Aquitaine	95	1,41
Limousin	46	0,75
Poitou-Charentes	40	0,67
OCCITANIE	164	2,35
Languedoc-Roussillon	65	0,84
Midi-Pyrénées	99	1,51
PAYS DE LA LOIRE	93	1,41
PACA + CORSE	87	1,00
LA RÉUNION	4	0,034
GUADELOUPE		
GUYANE		
MARTINIQUE	1	0,008
Total général	1 734	23,02



LES EMPLOIS D'AVENIR EN 2016

	Départs en formation	Engagements (M€)
AUVERGNE-RHÔNE-ALPES	405	1,43
Auvergne	109	0,53
Rhône-Alpes	296	0,90
BOURGOGNE-FRANCHE-COMTÉ	218	0,66
Bourgogne	117	0,41
Franche-Comté	101	0,25
BRETAGNE	176	0,66
CENTRE	166	0,73
GRAND EST	493	1,61
Alsace	216	0,58
Lorraine	172	0,67
Champagne-Ardenne	105	0,36
HAUTS-DE-FRANCE	367	1,01
Nord-Pas-de-Calais	255	0,76
Picardie	112	0,25
ÎLE-DE-FRANCE	547	1,83
NORMANDIE	231	0,67
Basse-Normandie	66	0,26
Haute-Normandie	165	0,41
NOUVELLE-AQUITAINE	397	1,47
Aquitaine	204	0,76
Limousin	61	0,21
Poitou-Charentes	132	0,49
OCCITANIE	485	1,39
Languedoc-Roussillon	226	0,62
Midi-Pyrénées	259	0,77
PAYS DE LA LOIRE	121	0,46
PACA + CORSE	227	0,77
LA RÉUNION	158	0,63
GUADELOUPE	4	0,02
GUYANE	4	0,002
MARTINIQUE	13	0,02
Total général	4 012	13,37

La plupart des associations du secteur ne sont pas assujetties à la taxe d'apprentissage. Les partenaires sociaux de la Branche, soucieux de soutenir le développement de l'apprentissage pour les diplômés donnant accès à des métiers en tension, réservent chaque année 20% des fonds de la collecte « professionnalisation » au financement du fonctionnement des CFA préparant à ces diplômés, **soit 7,8 M€ en 2016**.



LES CHIFFRES DE L'APPRENTISSAGE 2016

Nom du CFA	Région	Filière	Nombre d'apprentis	Montant par filière	Total CFA
ARAASSM	Alsace	DEES*	26	150 800 €	333 500 €
		DEEJE	5	30 000 €	
		DEME	17	96 900 €	
		BTS ESF	1	9 700 €	
		DECESF	1	6 500 €	
		DEAS	11	39 600 €	
ADAPSSA	Aquitaine	DEES	32	185 600 €	278 700 €
		DEME	11	62 700 €	
		DEI	4	30 400 €	
ITSRA	Auvergne	DEES	12	69 600 €	132 300 €
		DEME	11	62 700 €	
ABDASSM	Bourgogne	DEES	7	40 600 €	131 200 €
		DEEJE	1	6 000 €	
		DEME	14	79 800 €	
		DEETS	1	4 800 €	
ARFASS	Bretagne	DEES	25	145 000 €	348 700 €
		DEME	13	74 100 €	
		DEAS	35	126 000 €	
		DEAP	1	3 600 €	
CFA SMS	Centre	DEES	40	232 000 €	434 900 €
		DEME	30	171 000 €	
		BTS ESF	2	19 400 €	
		DECESF	1	6 500 €	
		DEEJE	1	6 000 €	
IRTS	Franche-Comté	DEME	1	5 700 €	5 700 €
ADAPSS	Languedoc - Roussillon	DEES	41	237 800 €	705 500 €
		DEME	64	364 800 €	
		DEAS	21	75 600 €	
		DEEJE	3	18 000 €	
		TISF	1	5 700 €	
		DEAP	1	3 600 €	
Moulin Rabaud	Limousin	DEES	5	29 000 €	40 400 €
		DEME	2	11 400 €	
IRTS	Lorraine	DEES	38	220 400 €	306 200 €
		DEEJE	4	24 000 €	
		DEETS	1	4 800 €	
		DEME	10	57 000 €	

ARSEAA – Institut Saint-Simon	Midi-Pyrénées	DEES	16	92 800 €	92 800 €
ADAMSS	Nord-Pas-de-Calais	DEES	53	307 400 €	387 200 €
		DEME	14	79 800 €	
CFA PSS	Basse-Normandie	DEES	9	52 200 €	147 300 €
		DEAS	14	50 400 €	
		DEI	3	22 800 €	
		DEME	3	17 100 €	
		DEETS	1	4 800 €	
AGIFEN	Haute-Normandie	DEES	9	52 200 €	52 200 €
ADAFORSS	Île-de-France	DEES	228	1 322 400 €	1 869 900 €
		DEME	41	233 700 €	
		DEEJE	15	90 000 €	
		DEI	11	83 600 €	
		DEAP	29	104 400 €	
		DEAS	8	28 800 €	
		DEASS	1	7 000 €	
ADAMSSE CFA	Pays de la Loire	DEES	28	162 400 €	385 000 €
		DEME	38	216 600 €	
		DEEJE	1	6 000 €	
CFA ESSAS	Picardie	DEES	25	145 000 €	259 000 €
		DEME	20	114 000 €	
CFA Sanitaire et Social de Poitou-Charentes	Poitou-Charentes	DEES	9	52 200 €	164 400 €
		DEME	14	79 800 €	
		DEAS	9	32 400 €	
CERFAH	PACA + Corse	DEI	30	228 000 €	253 200 €
		DEAP	3	10 800 €	
		DEAS	4	14 400 €	
GIAPATS	PACA + Corse	DEES	103	597 400 €	823 200 €
		DEEJE	5	30 000 €	
		DEME	26	148 200 €	
		DECESF	7	40 600 €	
		DEASS	1	7 000 €	
SEPR	Rhône-Alpes	DEES	59	342 200 €	684 200 €
		DEME	60	342 000 €	
TOTAL		DEES	766	4 437 000 €	7 835 500 €
		DEME	388	2 217 300 €	
		DEEJE	35	210 000 €	
		DECESF	9	53 600 €	
		DEI	48	364 800 €	
		DEAP	34	106 404 €	
		TISF	1	5 700 €	
		BTS ESF	3	29 100 €	
		DEETS	3	14 400 €	
		DEAS	102	383 196 €	
		DEASS	2	14 000 €	

* DEES : Diplôme d'état d'éducateur spécialisé – DEME : Diplôme d'état de moniteur éducateur – DEEJE : Diplôme d'état d'éducateur de jeunes enfants – DECESF : Diplôme d'état de conseiller en économie sociale familiale – DEI : Diplôme d'état d'infirmier – DEAP : Diplôme d'état d'auxiliaire de puériculture – TISF : Technicien de l'intervention sociale et familiale – BTS ESF : BTS économie sociale et familiale – DEETS : Diplôme d'état d'éducateur technique spécialisé – DEAS : Diplôme d'état d'aide-soignant – DEASS : Diplôme d'état d'assistant de service social.

LA PRÉPARATION OPÉRATIONNELLE À L'EMPLOI (POE) EN 2016

	Départs en formation	Engagements (en €)
AUVERGNE-RHÔNE-ALPES	11	16 262
Auvergne		
Rhône-Alpes	11	16 262
BOURGOGNE-FRANCHE-COMTÉ		
Bourgogne		
Franche-Comté		
BRETAGNE	23	27 308
CENTRE		
GRAND EST	9	13 167
Alsace		
Lorraine		
Champagne-Ardenne	9	13 167
HAUTS-DE-FRANCE	2	3 318
Nord-Pas-de-Calais		
Picardie	2	3 318
ÎLE-DE-FRANCE	16	22 500
NORMANDIE		
Basse-Normandie		
Haute-Normandie		
NOUVELLE-AQUITAINE	16	85 500
Aquitaine	16	85 500
Limousin		
Poitou-Charentes		
OCCITANIE		
Languedoc-Roussillon		
Midi-Pyrénées		
PAYS DE LA LOIRE		
PACA + CORSE	1	108
LA RÉUNION		
GUADELOUPE		
GUYANE		
MARTINIQUE		
Total général	78	168 163



À RETENIR

Une préparation opérationnelle à l'emploi permet de financer une formation jusqu'à 400 heures pour un ou plusieurs emplois.

5 137 départs en formation dans le cadre des congés formation*

50,3 M€ engagés par l'Opacif

CHIFFRES CLÉS

	ENGAGEMENTS EN M€			DÉPARTS EN FORMATION		
	2015	2016	Évolution	2015	2016	Évolution
CIF-CDI	38,1	39,9	+4,8%	4 403	4 696	+6,7%
CIF-CDD	10,6	10,5	-1,4%	494	477	-3,4%



* Congé individuel de formation, congé VAE et congé bilan de compétences.

LE CIF — PANORAMA RÉGIONAL

	CIF-CDI		CIF-CDD	
	Départs en formation	Engagements (M€)	Départs en formation	Engagements (M€)
AUVERGNE-RHÔNE-ALPES	609	4,71	65	1,35
Auvergne	95	0,89	19	0,42
Rhône-Alpes	514	3,83	46	0,93
BOURGOGNE-FRANCHE-COMTÉ	197	1,45	21	0,39
Bourgogne	95	0,83	15	0,27
Franche-Comté	102	0,62	6	0,12
BRETAGNE	228	1,71	72	1,55
CENTRE	128	1,00	10	0,20
GRAND EST	417	3,72	24	0,54
Alsace	173	1,69	13	0,26
Lorraine	167	1,28	8	0,20
Champagne-Ardenne	77	0,76	3	0,08
HAUTS-DE-FRANCE	396	3,55	19	0,42
Nord-Pas-de-Calais	347	2,90	15	0,34
Picardie	49	0,64	4	0,07
ÎLE-DE-FRANCE	919	9,57	65	1,51
NORMANDIE	230	1,93	34	0,83
Basse-Normandie	115	0,76	22	0,57
Haute-Normandie	115	1,17	12	0,26
NOUVELLE-AQUITAINE	413	3,25	31	0,66
Aquitaine	186	1,69	14	0,34
Limousin	69	0,48	3	0,09
Poitou-Charentes	158	1,07	14	0,23
OCCITANIE	503	4,08	67	1,32
Languedoc-Roussillon	221	1,74	28	0,61
Midi-Pyrénées	282	2,34	39	0,71
PAYS DE LA LOIRE	270	1,99	35	0,88
PACA + CORSE	347	2,72	34	0,81
LA RÉUNION	39	0,22		
GUADELOUPE				
GUYANE				
MARTINIQUE				
Total général	4696	39,90	477	10,45

LE CONGÉ BILAN DE COMPÉTENCES

	CIF-CDD-CBC		CIF-CDD-CBC		TOTAL	
	Départs en formation	Engagements (en €)	Départs en formation	Engagements (en €)	Départs en formation	Engagements (en €)
AUVERGNE-RHÔNE-ALPES	285	513 342	2	3 854	287	517 196
Auvergne	49	73 970	2	3 854	51	77 824
Rhône-Alpes	236	439 372			236	439 372
BOURGOGNE-FRANCHE-COMTÉ	93	133 381	1	1 524	94	134 904
Bourgogne	55	71 681			55	71 681
Franche-Comté	38	61 700	1	1 524	39	63 224
BRETAGNE	120	191 730	1	2 026	121	193 756
CENTRE	58	109 984			58	109 984
GRAND EST	171	299 420	1	1 917	172	301 337
Alsace	75	124 594	1	1 917	76	126 511
Lorraine	75	136 230			75	136 230
Champagne-Ardenne	21	38 596			21	38 596
HAUTS-DE-FRANCE	173	325 837	1	2 014	174	327 852
Nord-Pas-de-Calais	158	299 524	1	2 014	159	301 538
Picardie	15	26 313			15	26 313
ÎLE-DE-FRANCE	392	730 147	6	12 678	398	742 825
NORMANDIE	105	196 677	1	1 878	106	198 555
Basse-Normandie	58	109 763	1	1 878	59	111 641
Haute-Normandie	47	86 914			47	86 914
NOUVELLE-AQUITAINE	219	371 440	2	3 856	221	375 296
Aquitaine	94	152 175	1	1 919	95	154 094
Limousin	43	69 198			43	69 198
Poitou-Charentes	82	150 067	1	1 938	83	152 004
OCCITANIE	239	393 300	2	3 804	241	397 103
Languedoc-Roussillon	89	149 766	1	2 016	90	151 782
Midi-Pyrénées	150	243 534	1	1 788	151	245 321
PAYS DE LA LOIRE	159	276 216			159	276 216
PACA + CORSE	132	214 969	1	1 727	133	216 697
LA RÉUNION	18	28 661			18	28 661
GUADELOUPE						
GUYANE						
MARTINIQUE						
Total général	2 164	3 785 105	18	35 278	2 182	3 820 383

LE CONGÉ VAE

	CVAE SUR TEMPS DE TRAVAIL		CVAE HORS TEMPS DE TRAVAIL		TOTAL	
	Départs en formation	Engagements (en €)	Départs en formation	Engagements (en €)	Départs en formation	Engagements (en €)
AUVERGNE-RHÔNE-ALPES	7	15355	2	1724	9	17079
Auvergne						
Rhône-Alpes	7	15355	2	1724	9	17079
BOURGOGNE-FRANCHE-COMTÉ						
Bourgogne						
Franche-Comté						
BRETAGNE			1	2072	1	2072
CENTRE	2	3045			2	3045
GRAND EST	8	14025	2	2200	10	16225
Alsace	1	1722			1	1722
Lorraine	3	5846			3	5846
Champagne-Ardenne	4	6457	2	2200	6	8657
HAUTS-DE-FRANCE	11	24914	8	12677	19	37591
Nord-Pas-de-Calais	9	20701	7	11197	16	31898
Picardie	2	4213	1	1480	3	5693
ÎLE-DE-FRANCE	3	6334	2	2440	5	8774
NORMANDIE	2	3151	1	1333	3	4484
Basse-Normandie	2	3151			2	3151
Haute-Normandie			1	1333	1	1333
NOUVELLE-AQUITAINE	8	13705	4	6195	12	19900
Aquitaine	2	4003	1	1600	3	5603
Limousin	2	3502			2	3502
Poitou-Charentes	4	6200	3	4595	7	10794
OCCITANIE	4	6359			4	6359
Languedoc-Roussillon	3	4954			3	4954
Midi-Pyrénées	1	1405			1	1405
PAYS DE LA LOIRE	3	5543	5	7400	8	12943
PACA + CORSE	3	6029	6	8626	9	14656
LA RÉUNION	1	2041	2	2350	3	4391
GUADELOUPE						
GUYANE						
MARTINIQUE						
Total général	52	100501	33	47017	85	147519

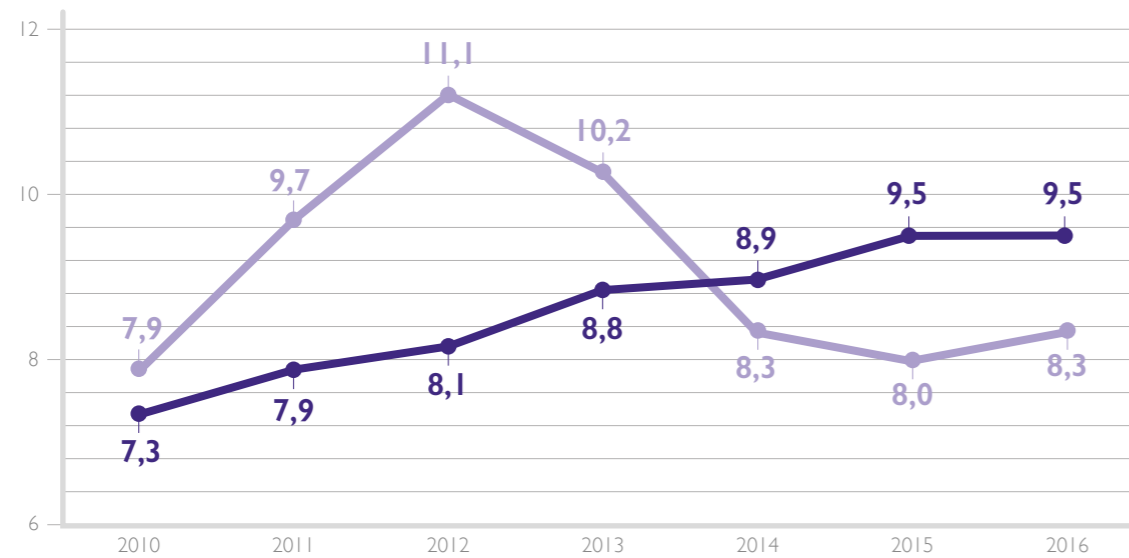
LE CPF

	Départs en formation	Engagements (M€)
AUVERGNE-RHÔNE-ALPES	172	3,67
Auvergne	77	1,80
Rhône-Alpes	95	1,87
BOURGOGNE-FRANCHE-COMTÉ	239	2,84
Bourgogne	130	1,76
Franche-Comté	109	1,08
BRETAGNE	61	1,35
CENTRE	151	3,42
GRAND EST	144	4,18
Alsace	84	2,30
Lorraine	5	0,28
Champagne-Ardenne	55	1,59
HAUTS-DE-FRANCE	460	13,67
Nord-Pas-de-Calais	455	13,66
Picardie	5	0,01
ÎLE-DE-FRANCE	40	0,96
NORMANDIE	147	4,54
Basse-Normandie	36	0,55
Haute-Normandie	111	4,00
NOUVELLE-AQUITAINE	237	5,71
Aquitaine	103	2,75
Limousin	13	0,02
Poitou-Charentes	121	2,94
OCCITANIE	109	2,10
Languedoc-Roussillon	78	1,63
Midi-Pyrénées	31	0,47
PAYS DE LA LOIRE	85	2,54
PACA + CORSE	111	3,67
LA RÉUNION	40	0,86
GUADELOUPE	60	1,99
GUYANE	158	4,00
MARTINIQUE	294	5,90
Total général	2508	61,41



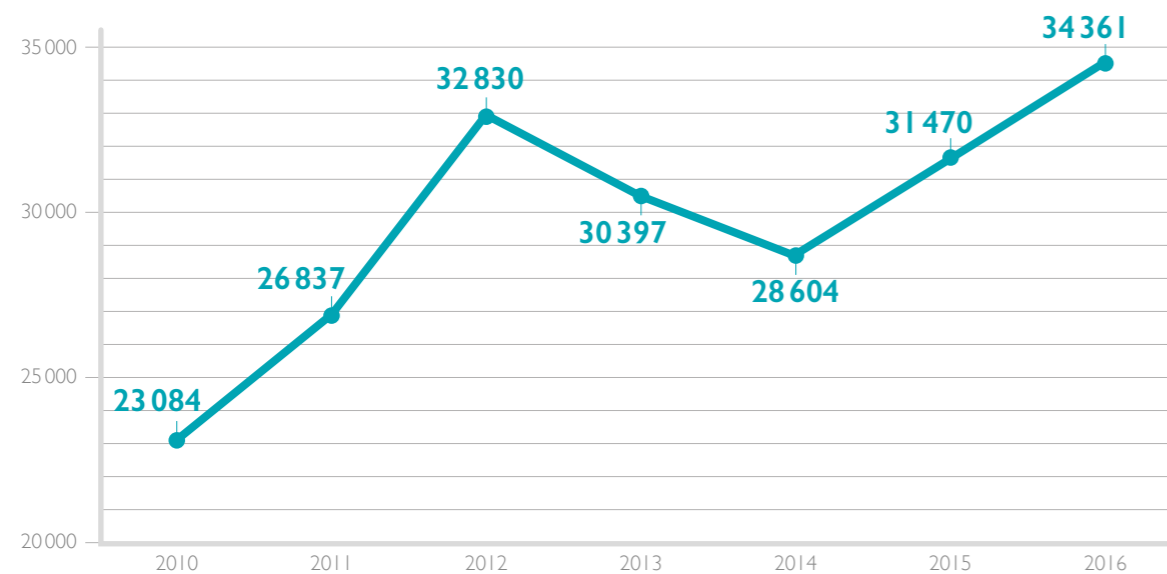
ÉVOLUTION DE LA COLLECTE PAR RAPPORT AU COÛT TOTAL

(en millions d'euros)



22 |

ÉVOLUTION DU NOMBRE DE STAGIAIRES



	COLLECTE (M€)	NOMBRE DE STAGIAIRES	COÛT TOTAL (M€)
AUVERGNE-RHÔNE-ALPES	1,33	4 419	1,19
Auvergne	0,21	785	0,19
Rhône-Alpes	1,12	3 634	1,00
BOURGOGNE-FRANCHE-COMTÉ	0,42	1 448	0,40
Bourgogne	0,23	734	0,20
Franche-Comté	0,20	714	0,20
BRETAGNE	0,50	1 824	0,36
CENTRE	0,43	1 469	0,37
GRANDEST	0,97	3 533	0,80
Alsace	0,26	1 178	0,19
Lorraine	0,43	1 344	0,37
Champagne-Ardenne	0,28	1 011	0,24
HAUTS-DE-FRANCE	1,20	5 118	1,29
Nord-Pas-de-Calais	0,94	4 256	1,01
Picardie	0,27	862	0,27
ÎLE-DE-FRANCE	1,20	4 301	1,00
NORMANDIE	0,57	1 573	0,33
Basse-Normandie	0,37	1 047	0,20
Haute-Normandie	0,20	526	0,12
NOUVELLE-AQUITAINE	0,88	3 723	0,86
Aquitaine	0,46	1 880	0,42
Limousin	0,14	1 158	0,19
Poitou-Charentes	0,27	685	0,24
OCCITANIE	0,89	3 060	0,76
Languedoc-Roussillon	0,42	1 339	0,35
Midi-Pyrénées	0,47	1 721	0,41
PAYS DE LA LOIRE	0,38	1 142	0,30
PACA + CORSE	0,67	2 432	0,64
	-		
LA RÉUNION	0,04	232	0,05
GUADELOUPE	0,02	86	0,01
GUYANE	0,01		
MARTINIQUE	0,05	1	
Total général	9,56	34 361	8,35

| 23

LA COLLECTE EN RÉGION (EN M€)

	TOTAL	TOTAL (HORS CTH)	PLAN LÉGAL	PLAN CONVENTIONNEL	PART VOLONTAIRE	PART LIBRE
AUVERGNE-RHÔNE-ALPES	53,71	52,38	25,84	8,34	14,69	3,52
Auvergne	10,01	9,80	4,61	1,56	2,72	0,90
Rhône-Alpes	43,70	42,59	21,22	6,78	11,97	2,62
BOURGOGNE-FRANCHE-COMTÉ	17,00	16,58	7,63	2,54	4,61	1,80
Bourgogne	8,86	8,63	4,06	1,34	2,42	0,82
Franche-Comté	8,14	7,95	3,58	1,20	2,19	0,98
BRETAGNE	22,32	21,82	10,93	3,44	5,88	1,57
CENTRE	11,08	10,66	5,12	1,71	3,12	0,71
GRAND EST	40,11	39,14	18,57	6,12	10,86	3,59
Alsace	15,87	15,61	7,40	2,47	4,23	1,51
Lorraine	17,72	17,28	8,38	2,74	4,97	1,20
Champagne-Ardenne	6,52	6,24	2,79	0,92	1,66	0,87
HAUTS-DE-FRANCE	40,69	39,49	18,87	6,17	11,23	3,22
Nord-Pas-de-Calais	31,74	30,80	14,72	4,81	8,75	2,51
Picardie	8,96	8,69	4,14	1,36	2,47	0,71
ÎLE-DE-FRANCE	82,68	81,49	41,52	13,35	21,18	5,44
NORMANDIE	18,00	17,43	8,43	2,78	4,91	1,31
Basse-Normandie	9,21	8,84	4,31	1,41	2,56	0,55
Haute-Normandie	8,79	8,59	4,12	1,36	2,35	0,76
NOUVELLE-AQUITAINE	33,93	33,05	15,45	5,10	9,25	3,25
Aquitaine	20,41	19,95	9,31	3,06	5,56	2,03
Limousin	4,72	4,58	2,20	0,73	1,30	0,35
Poitou-Charentes	8,79	8,52	3,95	1,32	2,39	0,87
OCCITANIE	40,55	39,66	18,69	6,03	10,84	4,10
Languedoc-Roussillon	17,42	16,99	8,02	2,61	4,69	1,67
Midi-Pyrénées	23,14	22,66	10,67	3,42	6,15	2,42
PAYS DE LA LOIRE	24,14	23,76	11,61	3,61	6,37	2,17
PACA + CORSE	32,09	31,42	14,48	4,82	8,69	3,43
LA RÉUNION	3,31	3,28	1,52	0,51	0,92	0,33
GUADELOUPE	1,66	1,64	0,76	0,26	0,44	0,18
GUYANE	1,77	1,75	0,82	0,27	0,48	0,18
MARTINIQUE	1,80	1,75	0,81	0,27	0,50	0,17
Total général	424,86	415,30	201,05	65,32	113,96	34,96

NOMBRE DE STAGIAIRES
AYANT BÉNÉFICIÉ D'UN COFINANCEMENT

	PLAN			PÉRIODE DE PROFESSIONNALISATION		
	Nombre de stagiaires	Engagement total (M€)	Dont cofinancement extérieur (M€)	Nombre de stagiaires	Engagement total (M€)	Dont cofinancement extérieur (M€)
AUVERGNE-RHÔNE-ALPES	3212	2,64	1,75	121	1,52	0,66
Auvergne	1406	0,85	0,60	51	0,60	0,24
Rhône-Alpes	1806	1,80	1,15	70	0,92	0,42
BOURGOGNE-FRANCHE-COMTÉ	5370	3,27	1,87	69	0,92	0,38
Bourgogne	1907	1,21	0,79	48	0,72	0,30
Franche-Comté	3463	2,06	1,07	21	0,20	0,07
BRETAGNE	283	0,44	0,26	78	1,04	0,50
CENTRE	388	0,66	0,31	49	0,75	0,17
GRAND EST	3839	2,99	1,86	127	1,50	0,65
Alsace	1367	1,36	0,93	51	0,48	0,24
Lorraine	1804	1,23	0,73	44	0,62	0,22
Champagne-Ardenne	668	0,39	0,20	32	0,40	0,19
HAUTS-DE-FRANCE	1232	1,16	0,63	54	0,35	0,18
Nord-Pas-de-Calais	673	0,73	0,40	27	0,19	0,13
Picardie	559	0,43	0,23	27	0,16	0,05
ÎLE-DE-FRANCE	1182	1,51	0,90	113	1,36	0,79
NORMANDIE	1668	1,34	0,76	69	0,67	0,35
Basse-Normandie	889	0,96	0,54	56	0,54	0,29
Haute-Normandie	779	0,38	0,22	13	0,14	0,06
NOUVELLE-AQUITAINE	4255	3,54	1,78	136	1,91	0,75
Aquitaine	3363	2,76	1,39	35	0,45	0,10
Limousin	372	0,20	0,10	32	0,52	0,21
Poitou-Charentes	520	0,58	0,29	69	0,94	0,44
OCCITANIE	7208	3,69	2,10	136	2,05	0,73
Languedoc-Roussillon	3506	1,75	1,10	51	0,62	0,21
Midi-Pyrénées	3702	1,94	1,01	85	1,44	0,52
PAYS DE LA LOIRE	954	0,87	0,46	46	1,05	0,37
PACA + CORSE	3000	1,60	0,95	96	1,22	0,64
LA RÉUNION	403	0,12	0,06	1	0,02	0,01
GUADELOUPE	15	0,02	0,02			
GUYANE						
MARTINIQUE						
Total général	33009	23,85	13,72	1095	14,37	6,16

LES DÉPARTS EN FORMATION

	CIF-CDI			TRAVAILLEURS EN SITUATION DE HANDICAP		
	Nombre de stagiaires	Engagement total	Dont cofinancement extérieur	Nombre de stagiaires	Engagement total	Dont cofinancement extérieur
AUVERGNE-RHÔNE-ALPES	54	542 430	333 995			
Auvergne	17	230 496	114 139			
Rhône-Alpes	37	311 934	219 856			
BOURGOGNE-FRANCHE-COMTÉ	90	1 859 61	1 320 02			
Bourgogne	38	96 469	74 396			
Franche-Comté	52	89 492	57 606			
BRETAGNE	33	1 329 33	1 295 00			
CENTRE	4	49 094	47 899			
GRAND EST	32	2 618 03	2 207 28			
Alsace	19	87 334	76 106			
Lorraine	10	104 492	81 250			
Champagne-Ardenne	3	69 977	63 372			
HAUTS-DE-FRANCE	126	9 167 61	3 140 60	154	82 849	29 057
Nord-Pas-de-Calais	109	4 908 59	1 890 43			
Picardie	17	4 259 02	1 250 17	154	82 849	29 057
ÎLE-DE-FRANCE	75	3 889 01	3 825 63			
NORMANDIE	16	2 529 30	54 329			
Basse-Normandie	9	1 392 9	1 392 9			
Haute-Normandie	7	2 390 01	40 400			
NOUVELLE-AQUITAINE	128	5 350 90	2 912 12	483	1 226 95	23 594
Aquitaine	42	1 313 68	1 295 76			
Limousin	8	92 333	22 190	483	1 226 95	23 594
Poitou-Charentes	78	3 113 90	1 394 46			
OCCITANIE	139	4 863 87	2 601 44			
Languedoc-Roussillon	81	2 934 64	1 117 42			
Midi-Pyrénées	58	1 929 23	1 484 03			
PAYS DE LA LOIRE	25	1 500 30	1 307 50			
PACA + CORSE	22	1 431 18	1 358 52			
LA RÉUNION	3	3 800	3 800			
GUADELOUPE						
GUYANE						
MARTINIQUE						
Total général	747	40 492 38	24 368 34	637	205 545	52 651

26 |

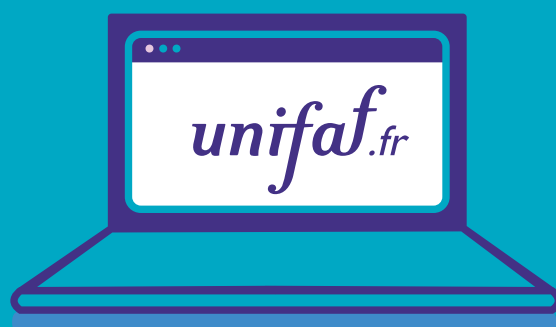
LES ENGAGEMENTS RÉGIONAUX
DU PLAN DE FORMATION ET DES PÉRIODES
DE PROFESSIONNALISATION

	PLAN		PÉRIODE DE PROFESSIONNALISATION	
	Départs en formation	Engagements financiers (M€)	Départs en formation	Engagements financiers (M€)
AUVERGNE-RHÔNE-ALPES	54 172	24,17	822	7,38
Auvergne	9 356	4,71	175	1,37
Rhône-Alpes	44 816	19,46	647	6,01
BOURGOGNE-FRANCHE-COMTÉ	18 624	9,33	588	2,01
Bourgogne	8 407	4,38	271	1,58
Franche-Comté	10 217	4,95	317	0,43
BRETAGNE	20 691	9,32	212	2,55
CENTRE	10 057	4,47	473	2,14
GRAND EST	39 966	17,76	1 011	5,21
Alsace	16 872	6,99	214	2,26
Lorraine	16 758	7,86	711	2,14
Champagne-Ardenne	6 336	2,91	86	0,81
HAUTS-DE-FRANCE	37 208	18,18	382	3,47
Nord-Pas-de-Calais	28 978	14,28	314	2,87
Picardie	8 230	3,90	68	0,60
ÎLE-DE-FRANCE	81 350	38,01	823	9,97
NORMANDIE	18 921	9,73	360	3,30
Basse-Normandie	10 402	5,29	231	1,89
Haute-Normandie	8 519	4,44	129	1,41
NOUVELLE-AQUITAINE	37 536	17,47	1 285	5,63
Aquitaine	23 008	10,80	944	3,66
Limousin	4 867	2,02	169	0,79
Poitou-Charentes	9 661	4,66	172	1,18
OCCITANIE	43 309	18,71	483	5,79
Languedoc-Roussillon	20 751	8,77	218	2,29
Midi-Pyrénées	22 558	9,94	265	3,50
PAYS DE LA LOIRE	24 237	11,60	708	3,61
PACA + CORSE	36 251	14,17	345	4,46
LA RÉUNION	4 072	1,85	97	0,65
GUADELOUPE	1 189	0,58	38	0,18
GUYANE	636	0,58	13	0,03
MARTINIQUE	1 405	0,76	64	0,14
Total général	429 624	196,68	7 704	56,52

| 27

Nous sommes fiers
d'être aux côtés
de ceux qui s'engagent
au quotidien

Retrouvez toutes les coordonnées sur



suivez-nous sur :



unifaf